



جمعية طهور بعنيزة
Tahoor Association in Onaizah
إدارة التطوير - مشروع التميز المؤسسي



سياسة الاستراتيجية ونشرها وتقييمها



جمعية طهور بعنيزة
Tahoor Association in Onaizah

تم اعتماد هذه السياسة في اجتماع مجلس إدارة
رقم (2) لعام 2022م في 18 / 08 / 1443هـ الموافق 21 / 03 / 2022م

النسخة الأولى

04	عدد الصفحات	01	رقم الإصدار	002	سياسة تميز:
		تاريخ التعديل	2022 / 03 / 21		تاريخ الإصدار



اسم السياسة					رقم السياسة
سياسة الاستراتيجية ونشرها وتقييمها					02
النسخة					01
تاريخ الاعتماد					2022 /03 /21
القيادة الإدارية والاستراتيجية					1
التخطيط الاستراتيجي					2
الإدارة التنفيذية					
المخرجات المتوقعة					
1- الخطة الاستراتيجية للجمعية					
2- الخطط التشغيلية للجمعية					
3- توفير الخطط الاستراتيجية والتشغيلية لكافة المعنيين بالجمعية					

أولاً - الغرض من السياسة:

إيجاد حالة من التكامل بين أنشطة الجمعية وبرامجها واستخدام مواردها وتخصيصها وتوجيهها لتحقيق الغرض من إنشاء الجمعية وتحقيق رؤيتها ورسالتها وقيمها وأهدافها الاستراتيجية واستدامة خدماتها.

ثانياً - السياسات (الالتزامات):

- 1- إعداد وصياغة الرؤية والرسالة والقيم
- 2- تلتزم الجمعية بتبني وتطبيق مفهوم التخطيط الاستراتيجي
- 3- تلتزم الجمعية بشمولية الخطط الاستراتيجية للخطط البديلة ومواجهة المخاطر
- 4- تلتزم الجمعية بنشر وتعميم الرؤية والرسالة والقيم والخطة الاستراتيجية
- 5- تلتزم الجمعية بتطوير وتطبيق آلية مراجعة ومتابعة تنفيذ الخطة بالتقارير الدورية

ثالثاً - المسؤوليات

- 1- مجلس الإدارة
- 2- الإدارة التنفيذية

رابعاً - المستندات الواجب توافرها:

- 1- قائمة أهداف الجمعية التي أنشئت من أجلها
- 2- قائمة الأهداف الاستراتيجية
- 3- محاضر اجتماعات لجنة التخطيط والتطوير
- 4- قائمة خدمات الجمعية
- 5- وثيقة تحليل المخاطر، وآلية إدارتها.
- 6- تصنيف عملاء الجمعية وأصحاب المصلحة.
- 7- تقرير الاستدامة السنوي
- 8- قائمة القضايا الاستراتيجية للجمعية

خامسا - النطاق (المستفيدون والمستهدفون من السياسة):

- 1- أعضاء الجمعية العمومية
- 2- مجلس الإدارة
- 3- جميع اللجان العاملة في الجمعية
- 4- الإدارة التنفيذية
- 5- جميع الإدارات والأقسام
- 6- جميع الأطراف المعنية الأخرى

سادسا - تطبيق السياسة:

م	الخطوات	المسؤولية	الزمن	قياس الفعالية
1	مراجعة الرؤية والرسالة والقيم	مجلس الإدارة	2022	قرار
2	إشراك جميع العاملين في بناء الخطة الاستراتيجية	الإدارة التنفيذية	2022	قرار
3	مراجعة الخطط من قبل اللجان المشكلة من مجلس الإدارة في الإعداد	لجنة الخطة التشغيلية	2022	تقرير
4	تسهيل الوصول إلى الرؤية والرسالة والقيم والخطة الاستراتيجية	الإدارة التنفيذية وإدارة تقنية المعلومات	2022	تعميد
5	تقوم جميع الإدارات بالجمعية بتطوير وتطبيق آلية مراجعة ومتابعة تنفيذ الخطة بالتقارير الدورية	جميع إدارات الجمعية	2022	تعميم

سابعا - القياس:

م	المؤشر	المستهدف	الاستفادة من القياس	كيفية القياس
1	عدد اجتماعات مراجعة الخطة الاستراتيجية في السنة	1	التأكد من سلامة تطبيق الخطة الاستراتيجية	مراجعة كافة الأهداف الرئيسية والفرعية الواردة بالخطة
2	عدد المستندات الواجب توفرها	8	ضمان تنفيذ السياسة	حصر الوثائق التي تم إنجازها بالمقارنة مع المستندات الواجب توفرها بموجب هذه السياسة

ثامنا - التطوير:

- 1- عمل دورة لأعضاء مجلس الإدارة حول التخطيط الاستراتيجي وإدارة الاستراتيجية
- 2- إقامة ورش عمل لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من قبل مختصين في مجال إدارة الاستراتيجية
- 3- عرض الخطة الاستراتيجية على مكتب استشاري لتقييم وتحكيم الخطة

تاسعا - المراجع:

- 1- اللائحة الأساسية للجمعية
- 2- لائحة الجمعيات الأهلية
- 3- محاضر اجتماعات الجمعية العمومية
- 4- محاضر اجتماعات مجلس الإدارة

عاشرا - الاعتماد:

تم اعتماد هذه السياسة في اجتماع مجلس إدارة رقم (2) لعام 2022م في 18 / 08 / 1443هـ الموافق 21 / 03 / 2022م

رئيس مجلس الإدارة



سامي بن محمد الحميدي

